

# „Evaluation nach Maß“

## – Die Evaluation des BMBF-Foresight-Prozesses –

Beitrag zur IFQ-Jahrestagung  
Bonn, 12.12.2008

# Validität im Kontext des BMBF-Foresight-Prozesses

## Validität

*Fähigkeit eines Untersuchungsinstrumentes, das zu messen, was gemessen werden soll.*

*Untersuchungsbefunde gelten dann als valide, wenn sie gültig und gleichzeitig aussagekräftig sind.*

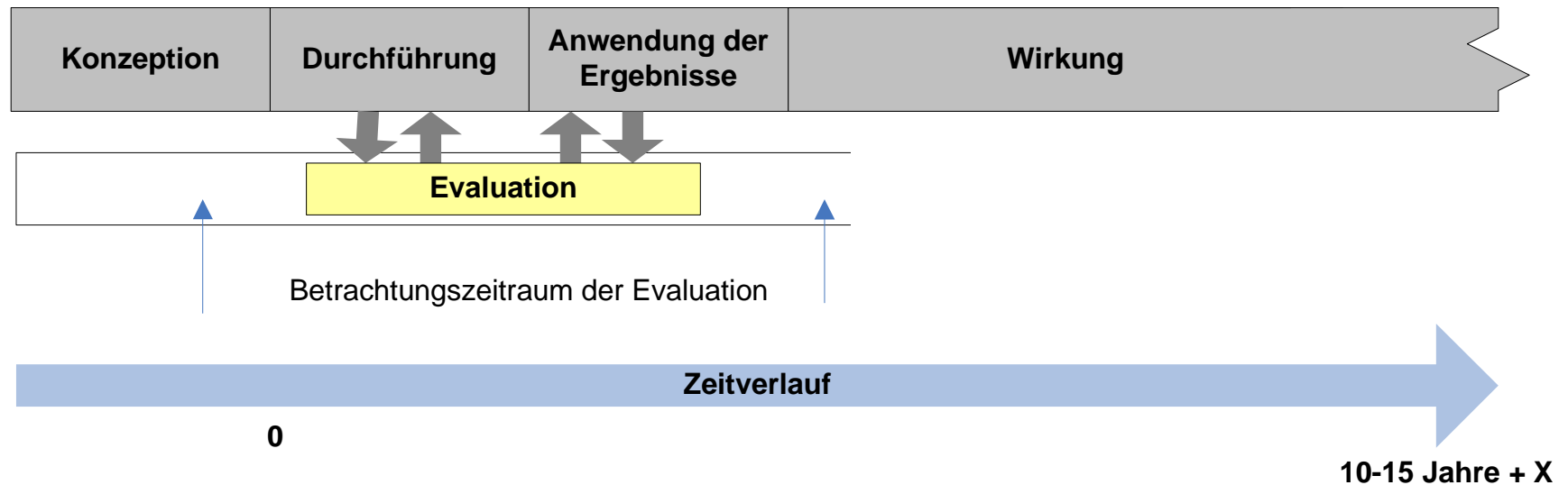
## Der BMBF-Foresight-Prozess

- Ziele:** Identifikation von
- zukünftigen Forschungsthemen,
  - Schnittstellenthemen,
  - prioritären Handlungsfeldern und
  - Potentialen für strategische Partnerschaften.

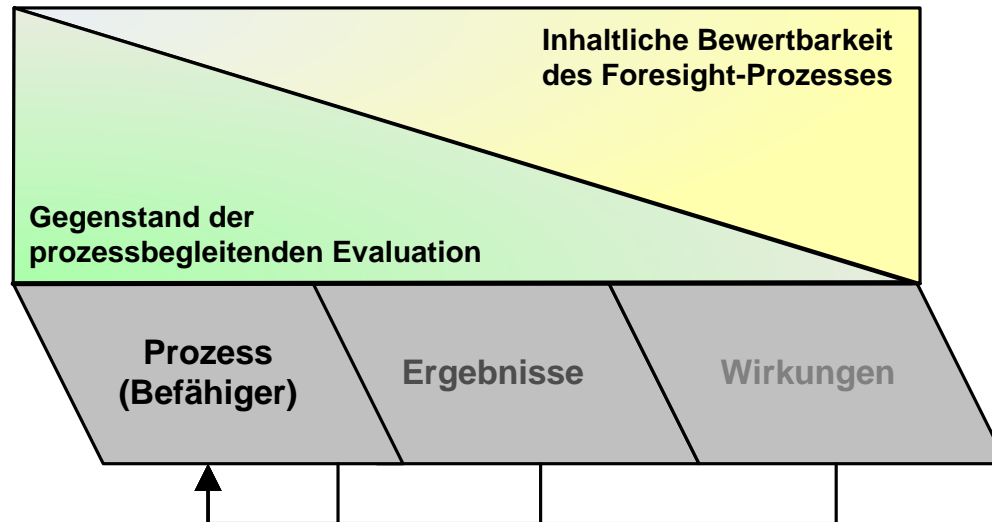
→ **Langfristorientierung** und **Komplexität**

→ indirekte Betrachtung der Validität in der begleitenden Evaluation

# Zeitliche Einordnung der Evaluation zum BMBF-Foresight-Prozess



# Gegenstand der prozessbegleitenden Evaluation



# Beispielhafte Fragestellungen in der Evaluation

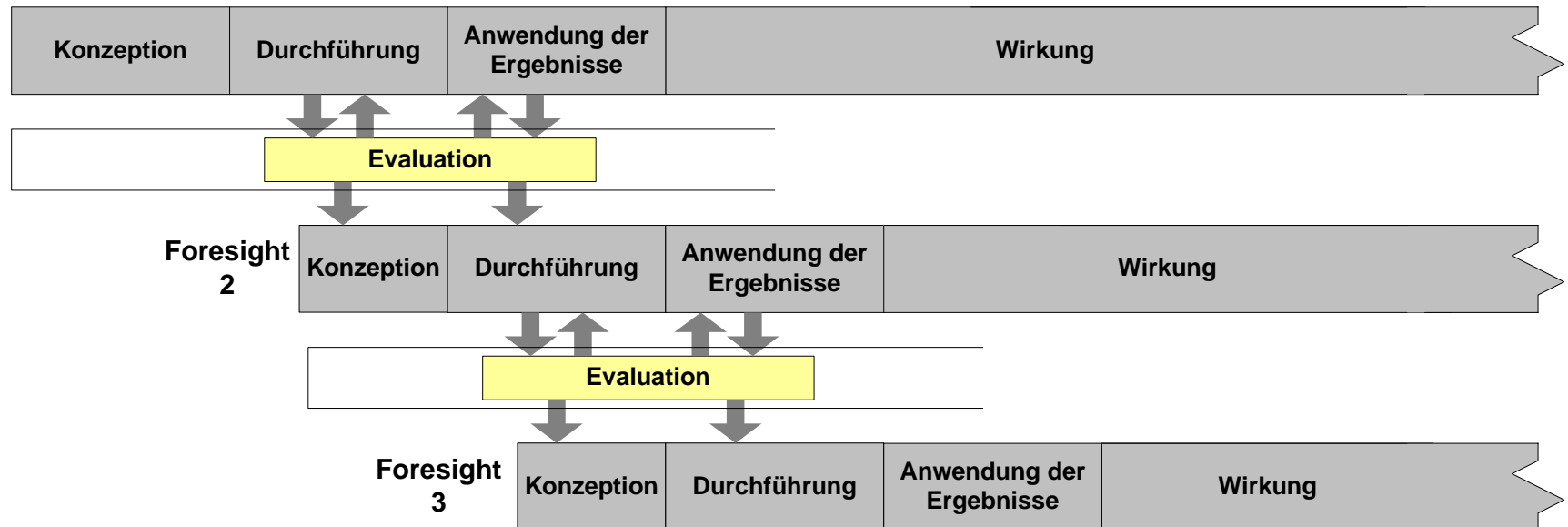
- Welche Teilprozesse und Teilprozesscluster sind im Hinblick auf die Ziele des BMBF-Foresight-Prozesses notwendig bzw. von zentraler Bedeutung?
- In welchem Verhältnis stehen die einzelnen Teilprozesse und Teilprozesscluster zueinander? Welche Wirkgefüge bestehen zwischen ihnen?
- Wie wirken sich die Verknüpfungen auf die Erreichung von Zielen, Zwischenzielen und Meilensteinen aus?
- An welchen Stellen kann durch welche steuernden Eingriffe und welche Formen des Nachjustierens die Qualität des Prozesses verbessert werden?

→ **Wie lässt sich dieser BMBF-Foresight-Prozess optimal führen und weiterentwickeln?**

## Ziele der Evaluation

- 1 Schaffung wichtiger Grundlagen für eine zielgerichtete Steuerung und Optimierung des laufenden BMBF-Foresight-Prozesses.
- 2 Identifikation von Ansatzpunkten zur effizienten und effektiven Konzeption und Durchführung zukünftiger Aktivitäten mit vergleichbaren Zielsetzungen.

# Einordnung der Evaluation in einen langfristigen Foresight-Zyklus

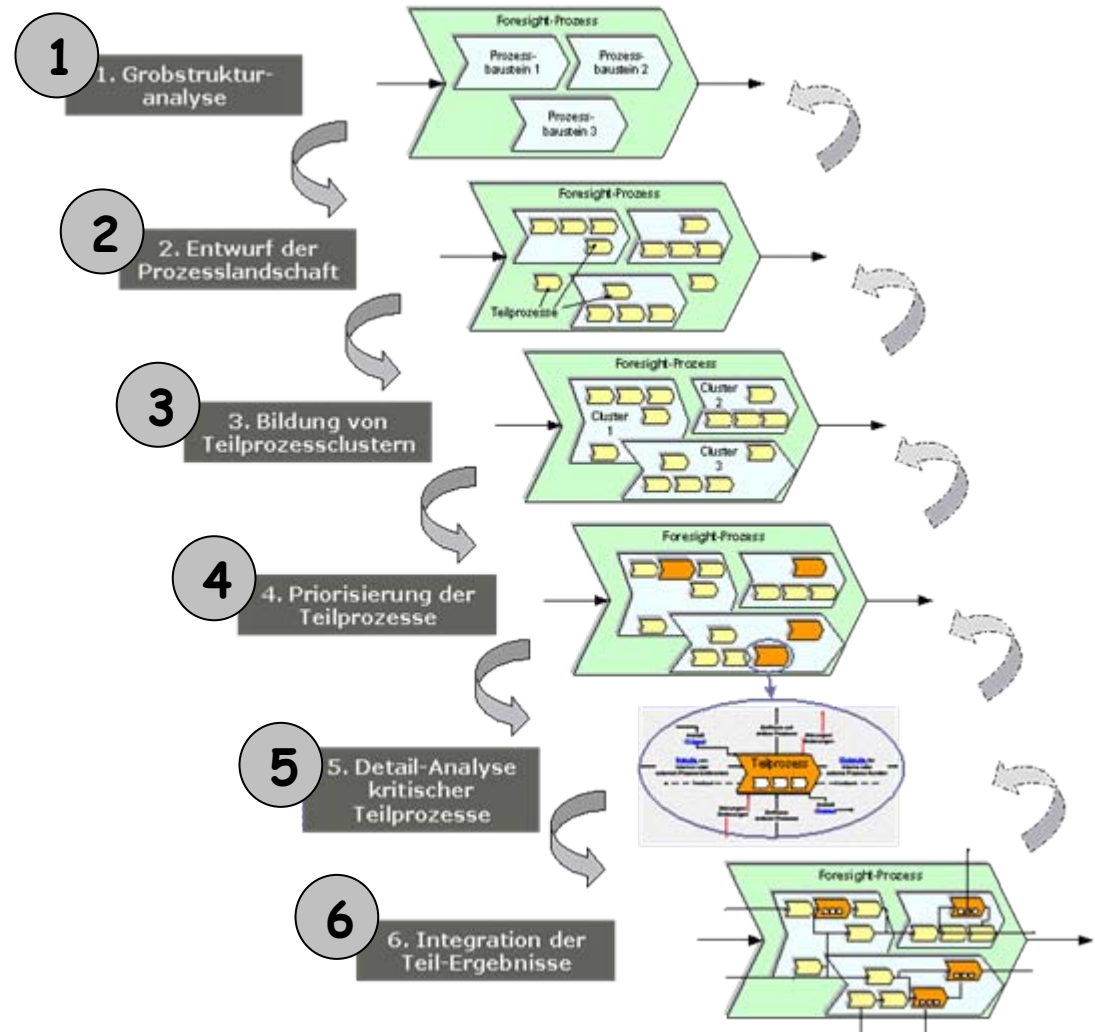


# Herausforderungen an die Evaluation

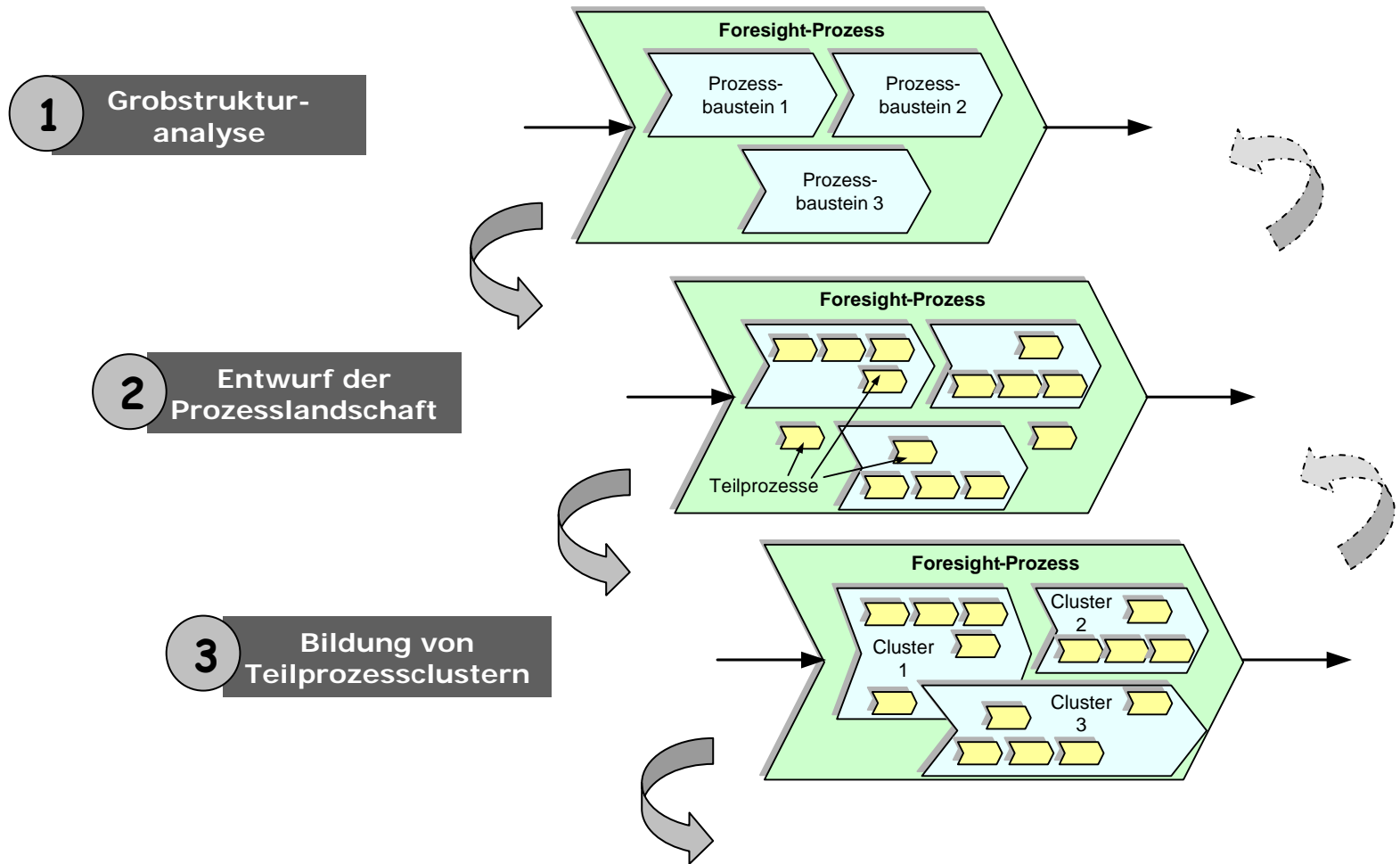
Das Evaluationskonzept muss der Komplexität und Dynamik des Prozesses Rechnung tragen, indem es

- den **Prozess als Gesamtsystem aus zahlreichen miteinander verknüpften Teilsystemen** betrachtet,
- sich auf **zentrale Teilprozesse fokussiert**,
- zur Bearbeitung unterschiedlicher Fragestellungen **verschiedene Betrachtungsebenen, -ausschnitte und -perspektiven fokussiert**,
- dabei stets die **Einordnung** des fragenspezifisch selektierten Untersuchungsgegenstandes **in den Gesamtkontext „Foresight“** berücksichtigt und
- ausreichend **flexibel** ist sowie der Dynamik des Prozesses durch sukzessive Konkretisierung von Kriterien, Vorgehen und Methoden gerecht wird.

# Sechs Schritte der Prozessanalyse



# Schritte der Prozessanalyse (I)

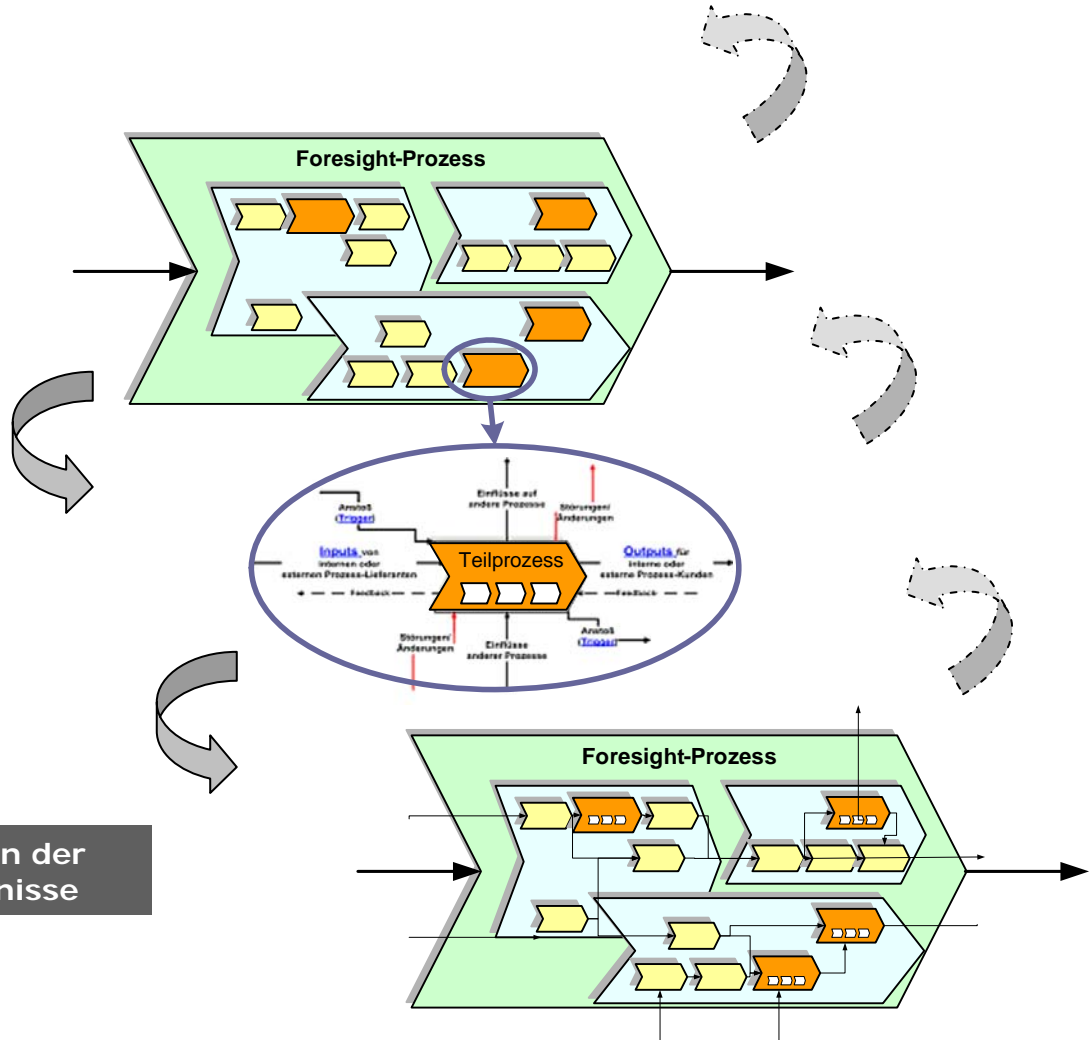


# Schritte der Prozessanalyse (II)

**4** Priorisierung der Teilprozesse

**5** Detail-Analyse kritischer Teilprozesse

**6** Integration der Teilergebnisse



# Teilbereiche der Stakeholderanalyse

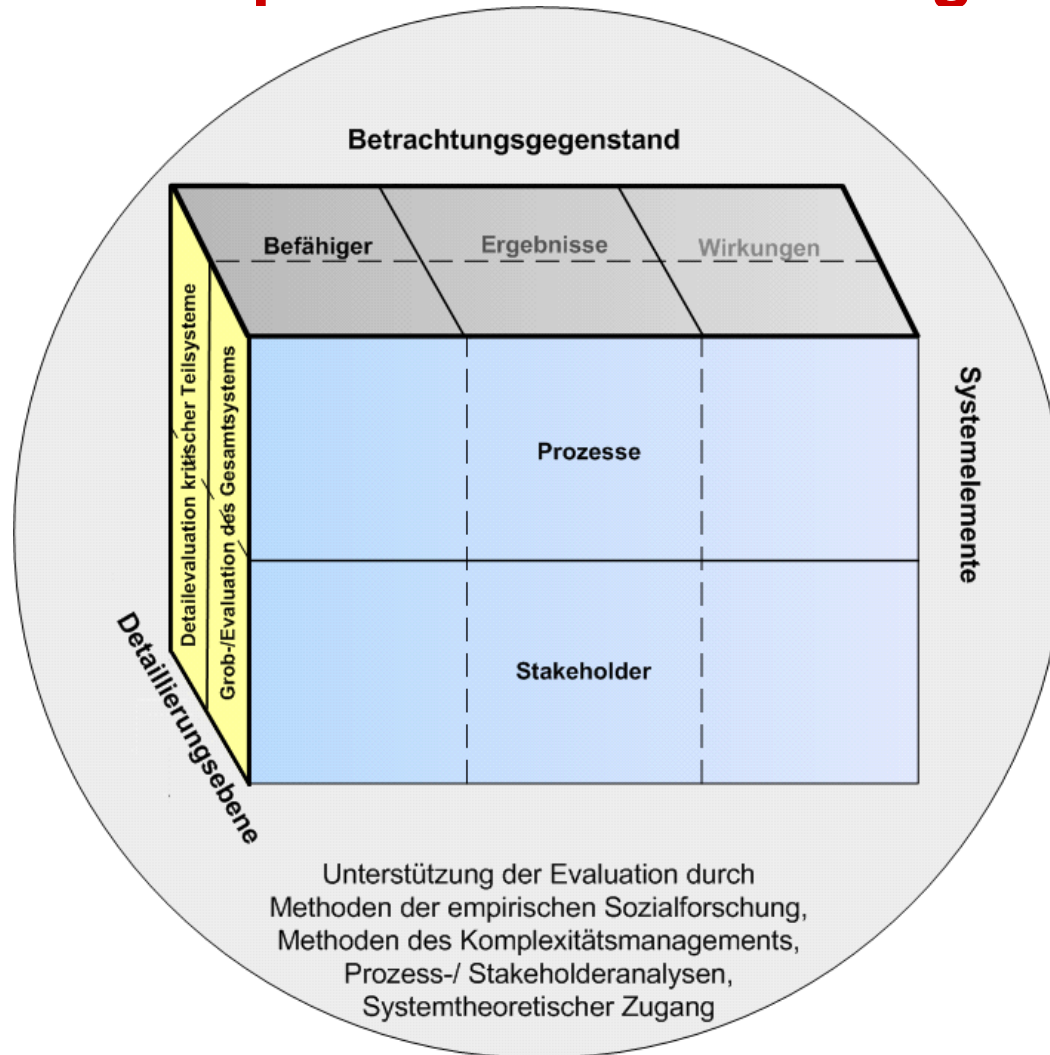
## 1 Identifikation der Akteure und ihrer Rollen

**Ziel:** Identifikation von Personen, Personengruppen und Institutionen, die aktiv am Foresight-Prozess mitwirken.  
Analyse von strukturellen/personellen Schnittstellen im Prozess.

## 2 Identifikation der Anspruchsgruppen des Prozesses und ihrer Anforderungen

**Ziel:** Schaffung der Basis für eine differenzierte Bewertung des Prozesses aus unterschiedlichen Perspektiven.

# Evaluationskonzept zum BmBF-Foresight-Prozess



# Zusammenfassung und Fazit

## Charakteristische Eigenschaften der Evaluation zum BMBF-Foresight-Prozess

- ❑ Durch die **systematische Integration vielseitiger Teilkonzepte** werden innerhalb der Evaluation Betrachtungen unterschiedlicher Inhalts- und Detaillierungsebenen miteinander kombiniert.
- ❑ Je nach zu untersuchender Fragestellung werden **Teilbereiche des vernetzten Prozessportfolios isoliert oder im Verbund betrachtet**.
- ❑ **Teilergebnisse** werden **kontinuierlich konsolidiert, vernetzt und zu einem Gesamtbild zusammengefügt**.

- **Ausgangspunkt für eine strukturierte und frühzeitige Ableitung von Handlungsempfehlungen für die Optimierung des laufenden BMBF-Foresight-Prozesses sowie zukünftiger Foresight-Aktivitäten.**
- **Evaluation als Unterstützung auf dem Weg von der Fiktion zur Wissenschaft.**

**Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!**

[melanie.kramp@ita-kl.de](mailto:melanie.kramp@ita-kl.de)